



федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ  
НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

---

**ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И ДЕЛОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**УТВЕРЖДАЮ:**

Проректор  
Российской академии народного  
хозяйства и государственной  
службы при Президенте  
Российской Федерации

\_\_\_\_\_ М.Н. Назаров  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**П Р О Г Р А М М А**

**вступительного испытания в магистратуру по направлению 38.04.02  
«Менеджмент», профиль «Прорывные финансовые и цифровые  
технологии» по оценке личностных качеств и компетенций.  
Набор 2020года.**

Председатель  
экзаменационной комиссии  
\_\_\_\_\_/ С.П. Мясоедов  
«30» сентября 2019 г.

Москва – 2019 г.

## **1. Общие организационно-методические вопросы**

- 1.1. Вступительное испытание проводится с целью определения личностных качеств и компетенций поступающего, необходимых для успешного создания собственного стартапа, как для открытого рынка, так и для внутренней экосистемы организаций.
- 1.2. Формой вступительного испытания является письменный экзаменационный кейс.
- 1.3. Полученные результаты позволят определить ценностные компетенции, а также необходимые базовые характеристики для развития в процессе обучения.
- 1.4. В ходе письменного экзаменационного кейса оцениваются следующие виды ценностных компетенций:
  - лидерство и мотивация к достижению результатов;
  - аналитическое (исследовательское) мышление;
  - креативность.
- 1.6. В состав экзаменационной комиссии входит руководство программы, штатные преподаватели РАНХиГС.

## **2. Правила проведения вступительного испытания**

- 2.1. Вступительное испытание проходит в онлайн-формате (по предварительной записи на консультацию) или очно, строго в указанный день и время. Поступающий, не явившийся или опоздавший без уважительной причины, к испытанию не допускается.
- 2.2. При проведении очного вступительного испытания обеспечивается спокойная и доброжелательная обстановка, которая предоставляет возможность поступающим наиболее полно проявить уровень своих знаний и умений.
- 2.3. При проведении вступительного испытания в онлайн-формате абитуриенту направляются необходимые требования к оформлению и назначают сроки сдачи экзаменационного кейса.
- 2.4. На решение экзаменационного кейса абитуриентам выделяется 40 минут для письменного ответа. При сдаче письменного экзаменационного кейса в онлайн-формате необходимо заранее записаться на сайте.
- 2.5. Поступающий имеет право покинуть (в т. ч. досрочно) аудиторию только с разрешения комиссии.
- 2.6. Во время проведения вступительных испытаний в очной форме участникам запрещается иметь при себе и использовать мобильные телефоны и иные средства коммуникации.
- 2.7. При несоблюдении порядка проведения вступительных испытаний, проводимых Академией, члены приемной комиссии вправе удалить поступающего с места проведения вступительного испытания с составлением акта об удалении.
- 2.8. В случае несогласия с выставленными баллами поступающий имеет

право подать апелляцию. Апелляция проводится в соответствии с Положением об апелляционных комиссиях и правилах подачи и рассмотрения апелляции по результатам вступительных испытаний, проводимых РАНХиГС самостоятельно при приеме на обучение по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры. С положением можно ознакомиться в Приемной комиссии Академии.

### **3. Структура и содержание вступительного испытания**

- 3.1. Вступительное испытание проводится в формате письменного экзаменационного кейса как очно, так и в онлайн формате.
- 3.2. Экзаменационный кейс оценивает умение генерировать бизнес-идеи, знания трендвотчинга, умение распределять ограниченные ресурсы, знания маркетинга и его особенностей, лидерство и мотивация к достижению результатов, умение работать в команде, аналитическое (исследовательское) мышление, креативность и эффективность коммуникативных навыков.

### **4. Критерии оценивания вступительного испытания**

- 4.1. Максимальное количество баллов, которое может быть набрано на вступительном испытании, составляет 100 баллов:
- 4.2. Оценивание личных компетенций осуществляется следующим образом:

<b>Название блоков</b>	<b>Количество баллов</b>
Лидерство и мотивация к достижению	0-40
Аналитическое (исследовательское) мышление	0-30
Креативность	0-30

Комиссия проверяет кейсы и заполняет оценочные листы (Приложение 1). Каждый член комиссии оценивает компетенцию по описанным в оценочных листах критериям и проставляет значения баллов в указанном диапазоне. В итоговую ведомость проставляется среднеарифметическое значение по каждой проверяемой компетенции из представленных оценочных листов членов комиссии.

### **5. Список литературы для подготовки**

Для подготовки к сдаче экзаменационного кейса не требуется специализированная литература. Основные правила сдачи кейса озвучиваются на консультации.

## **6. Примеры экзаменационного кейса**

### **Вводная информация:**

Вы решили делать стартап. Вы собрали команду студентов-друзей в количестве 5 человек, опыта у Вас немного, но есть желание делать стартап. После долгих споров, было принято решение делать стартап в сфере моды. Что именно – предстоит ещё решить. Вас смущает, что почти вся команда уже где-то работает, а половина команды – ещё учится. Но разве это проблема?

### **Известные данные:**

1. Тренды
2. Компетенции вашей команды
3. Область, в которой Вы будете работать
4. Известный клиент
5. Ресурсы
6. Прочая информация

### **Задачи:**

1. Придумайте идею стартапа, которая должна биться с тремя трендами, вашими ресурсами/компетенциями и областью.
2. Напишите, почему данная идея актуальна, уникальна и что её отличает от существующих решений.
3. Представьте план по запуску стартапа.
4. Дополнительные вопросы.